



## Kokoomuksen Naisten liitto r.y.

Vuosikertomus ja tilinpäätös ajalta  
1.1. - 31.12.2023

**Kokoomuksen Naisten liitto r.y.**

Töölönkatu 3 A

00100 Helsinki

Kotipaikka Helsinki

Y-tunnus 0213534-7

## Sisällys

	Sivu
Vuosikertomus	3
Tase	15
Tuloslaskelma	17
Liitetiedot	18
Tilinpäätöksen allekirjoitus	19
Tilinpäätösmerkintä	19
Luettelo kirjanpidoista ja aineistoista	20

Tämä tilinpäätös on säilytettävä 31.12.2033 asti.

Tilinpäätöksen on toteuttanut

Rantalainen Oy Helsinki

**Kokoomuksen Naisten Liitto ry****Vuosikertomus 2023****Yleistä**

**Kokoomuksen Naisten Liitto on 104-vuotinen poliittinen vaikuttaja ja kokoomuslaisten naisten muodostama valtakunnallinen järjestö.** Toimimme naisten poliittisen osallistumisen vahvistamiseksi, mahdollisuuksien tasa-arvon edistämiseksi sekä poliittisena järjestötoiminnan kotina tuhansille naisille.

Kokoomusnaiset tarjoaa jäsenilleen vaikuttamisen mahdollisuuksia, korkealaatuista koulutusta sekä yhdessäoloa kokoomuslaisen arvomaailman äärellä ammentaen eväitä poliittiseen osallistumiseen, vaikuttamiseen ja arkeen eri-ikäisten naisten osaamisesta ja viisaudesta. Kokoomusnaisten toiminnan painopiste on asiantunteva yhteiskunnallinen vaikuttaminen. Asiasisällöt ovat etusijalla Kokoomusnaisten toiminnassa.

**Toimintaamme ohjasi tavoiteasiakirja Mahdollisuuksien Maailma 2022–2023.**

Asiakirjan tavoitteet liittyivät varhaiskasvatukseen, sivistykseen ja osaamiseen, perheiden hyvinvointiin, pääsyyn jonoista hoitoihin, ikääntyneiden palveluihin, ilmastoon, vesistöön ja monimuotoiseen luontoon, kestäväään tapaan toimia, korkeaan työllisyysasteeseen, hyvään ja tasa-arvoiseen työelämään, itsemääräämisoikeuteen ja kehon koskemattomuuteen sekä turvalliseen yhteiskuntaan ja siihen, että haluamme yhteiskunnan, jossa kenenkään tausta ei määrää, mitä hänestä voi tulla. Syksyllä 2023 valmisteltiin Mahdollisuuksien Maailma 2024–2025 laajasti yhteistyössä jäsenten ja eri teemojen muiden asiantuntijoiden kanssa.

Kokoomuksen Naisten Liitto oli toimintavuonna aktiivinen ja asiantunteva toimija puolueen poliittisessa valmistelutyössä ja eduskuntavaalitavoitteiden asettamisessa, Kokoomuksen puoluehallituksen, puoluevaltuuston ja eduskuntaryhmän päätöksenteossa sekä liiton tavoitteiden edistämässä. Liitto terästi vaikuttamistaan. Poliittiset tavoitteemme etenivät vauhdilla ahkeran vaikuttamisen ja hyvän yhteistyön tuloksena. Vaikuttamista helpotti Kokoomuksen menestys eduskuntavaaleissa ja asema hallitus- ja pääministeripuolueena.

Kokoomusnaisia toimi jälleen toimintavuonna merkittävissä ja vaikuttavissa tehtävissä kansanedustajina, kunta- ja valtiopoliittisissa keskeisillä paikoilla, puolueen ja eduskuntaryhmän merkittävissä tehtävissä sekä yritysmaailmassa.

Kokoomusnaisten vuoden päätapahtumat liitto- ja edustajakokoukset järjestettiin marraskuussa Hyvinkäällä.

**Liittohallitus**

Vuonna 2023 liiton johdossa jatkoi kauden 2022–2023 liittohallitus. Liiton puheenjohtajana toimi kansanedustaja **Pihla Keto-Huovinen** Uudeltamaalta. Liiton varapuheenjohtajina toimivat **Salla Mäkelä** Pirkanmaalta ja **Satu Ylisiurua-Hemminki** Pohjanmaalta.

Liittohallituksen muut jäsenet toimintavuonna olivat (varajäsenet suluissa):

**Johanna Heiskala (Ulla Kaarina Mäkelä)**, Pirkanmaa  
**Salla Kasakkamäki**, estynyt (**Laura Heikinheimo**), Häme  
**Raili Paavonen (Kati Somiska)**, Keski-Suomi  
**Anu Sallinen (Viliina Välimäki)**, Satakunta  
**Sari Vilén (Mirva Grann)**, Uusimaa  
**Meri Kurtelius-Kuure (Susanna Yli-Luukko)**, Pohjois-Pohjanmaa  
**Heleena Uusi-Ilkainen (Marjo Vallius-Hyttinen)**, Savo-Karjala  
**Leila Salonen (Anna Yli-Saunamäki)**, Helsinki  
**Pauliina Pasanen (Riitta Koivula)**, Pohjanmaa  
**Anu Aaltonen (Camilla Elonen)**, Varsinais-Suomi  
**Jaana Kostiainen (Saara Autto)**, Lappi  
**Kristine Myller (Johanna Hasu)**, Kaakkois-Suomi

Liiton luottamustaloudenhoitajana toimi **Lauri Koskentausta**.

Liiton pääsihteerinä ja liittohallituksen esittelijänä toimi pääsihteeri Minni Rantanen 17.4.2023 saakka. Liiton uudeksi pääsihteeriksi valittiin Terhi Heinilä, joka aloitti tehtävässään 1.6.2023.

Toimintavuoden 2023 aikana Kokoomuksen Naisten Liitossa liittohallituksen alaisuudessa toimi eduskuntavaalitoimikunta, jäsen- ja varainhankintatoimikunta sekä viestintätoimikunta.

Eduskuntavaalitoimikuntaa veti Leila Salonen Helsingin Kokoomusnaaisista. Jäsen- ja varainhankintatoimikuntaa ei kokoontunut vuoden 2023 aikana. Viestintätoimikuntaa veti varapuheenjohtaja Salla Mäkelä.

Liittohallitus kokoontui vuoden 2023 aikana viisitoista (15) kertaa. Kokouksista yksi järjestettiin lähikokouksena, muut etä- ja sähköpostikokouksina.

18.1.2023 Teams  
15.2.2023 Teams  
15.3.2023 Teams  
28.4.2023 Teams  
24.5.2023 Teams  
16.6.2023 Sähköpostikokous  
21.6.2023 Teams  
11.8. - 13.8.2023 Sähköpostikokous  
9.9.2023 Botta/Teams  
29.9.2023 Teams  
11.10.2023 Teams  
25.10.2023 Teams  
8.11.2023 Teams  
5.12.2023 Teams  
21.12.2023 Teams

## Liittokokous

Kokoomuksen Naisten Liiton ylintä päätösvaltaa käyttää vuosittain kokoontuva liittokokous. Kokoomuksen Naisten Liiton sääntömääräinen liittokokous järjestettiin Hyvinkäällä Hotel Sveitsissä 17.11.2023.

Liittokokouksessa päätettiin liiton toimintasuunnitelmasta ja talousarviosta vuodelle 2024 sekä vahvistettiin toimintakertomus ja tilinpäätös vuodelta 2022.

### Edustajakokous

Kokoomuksen Naisten Liiton sääntömääräinen edustajakokous järjestettiin Hyvinkäällä Hotel Sveitsissä 18.–19.11.2023.

Kokouksessa hyväksyttiin yhteiskunnallisen vaikuttamisen tavoiteasiakirja Mahdollisuuksien Maailma 2024–2025, jossa teemoina olivat mahdollisuuksien tasa-arvo, koulutus ja työelämä, elämä ilman väkivaltaa, terveyttä ja hyvinvointia, ilmasto ja ympäristö sekä turvallisuus ja kansainvälisyys. [Edustajakokouksen hyväksymä Mahdollisuuksien Maailma 2024-25](#)

Edustajakokoukseen osallistui 68 osallistujaa valtakirjalla ja 32 puhe- ja läsnäolo-oikeudella. Kokouksessa oli 14 tervehdyksen tuojaa, 4 liiton työntekijää sekä 2 Uudenmaan Kokoomuksen ja 2 Kansion työntekijää. Tervehdyksiä kokoukseen toivat mm. sosiaalityöministeri **Sanni Grahn-Laasonen**, varapuhemies **Paula Risikko**, Kokoomusnuorten puheenjohtaja **Ida Leino**, Kokoomusopiskelijoiden puheenjohtaja **Nea Nättinen**, Euroopan parlamentin jäsenet **Sirpa Pietikäinen** ja **Henna Virkkunen** ja kansanedustajat **Jarno Limnell** ja **Ben Zyskowicz**. Videotervehdykset toivat mm. pääministeri **Petteri Orpo** ja ulkoministeri **Elina Valtonen**. Kokoomuksen presidenttiehdokas, professori **Alexander Stubbin** kanssa järjestettiin kokouksen päätteeksi keskustelutilaisuus ja Yhdistävä lenkki Hyvinkään Sveitsissä. Iltajuhlassa oli 77 osallistujaa. Kokous järjestettiin yhteistyössä Uudenmaan Kokoomusnaisten kanssa. [Tilaisuuksien tervehdykset tässä linkissä](#)

Edustajakokousten puheenjohtajina **toimivat: Pihla Keto-Huovinen**, Uudenmaan Kokoomusnaisten puheenjohtaja **Sari Vilén**, **Henna Virkkunen**, **Sirpa Pietikäinen**, toiminnanjohtaja **Juha Viertola** ja Kansion opintojohtaja **Annika Kokko**. Kokouksen juridisena tukena toimi Juha Viertola.

- Edustajakokouksen aloitevastaukset, edustajakokous käsitteli [39 aloitetta](#).
- Edustajakokouksen julkilausuma 19.11.2023 [Maahan muuttaneiden naisten kohtaama syrjintä työelämässä on poistettava](#)

### Tiedotteet liittohallituksen 2024–2025 valinnoista

[Kokoomusnaiset valitsi liittojohdon kaudelle 2024-25](#)

[Pihla Keto-Huovinen valittu jatkokaudelle Kokoomusnaisten puheenjohtajaksi](#)

[Salla Mäkelä valittu jatkokaudelle Kokoomusnaisten varapuheenjohtajaksi](#)

[Anu Aaltonen valittu Kokoomusnaisten varapuheenjohtajaksi](#)

[Sari Vilén valittu Kokoomusnaisten liittohallitukseen](#)

[Minna Heinonen-Pesonen valittu Kokoomusnaisten liittohallitukseen](#)

[Sanna Yli-Luukko valittu Kokoomusnaisten liittohallitukseen](#)

[Raili Paavonen valittu Kokoomusnaisten liittohallitukseen](#)

[Marianne Liimatainen valittu Kokoomusnaisten liittohallitukseen](#)

[Pauliina Pasanen valittu Kokoomusnaisten liittohallitukseen](#)

[Jutta Hartikainen valittu Kokoomusnaisten liittohallitukseen](#)

[Jaana Kiviluote valittu Kokoomusnaisten liittohallitukseen](#)

[Jaana Kostiainen valittu Kokoomusnaisten liittohallitukseen](#)

[Heleena Uusi-Illikainen valittu Kokoomusnaisten liittohallitukseen](#)

[Anu Puustinen valittu Kokoomusnaisten liittohallitukseen](#)

[Anu Sallinen valittu Kokoomusnaisten liittohallitukseen](#)

Liittokokous 2024 järjestetään Helsingissä lauantaina 16.11.2024. Liitto- ja edustajakokoukset 2025 järjestetään Joensuussa 14.-16.11.2025 yhteistyössä Savo-Karjalan Kokoomusnaiset ry:n kanssa.

### **Kokoomusnaisten toimihenkilöt**

Kokoomuksen Naisten Liiton pääsihteerinä toimi Minni Rantanen 17.4.2023 asti, ja Terhi Heinilä 1.6.2023 alkaen. Hallintosuunnittelijana toimi Laura Sviili elokuuhun saakka, ja hänen jälkeen talous- ja hallintosuunnittelijana Heidi Määttä (4.9.2023 alkaen). Järjestösihteerinä Jamiela Ruotsalainen, vastuullaan Kaakkois-Suomen Kokoomusnaiset ja järjestösuunnittelijana Hanna-Liisa Laasonen vastuullaan viiden piirin (Helsinki, Uusimaa, Varsinais-Suomi, Keski-Suomi ja Savo-Karjala) järjestösuunnittelijan tehtävät.

Vapaaehtoistyön koordinaattori Elli Jylhä työskenteli Naisten Liitolla osa-aikaisesti, vastuullaan Pirkanmaan Kokoomusnaiset. Evilla Lumme teki osa-aikaista työtä Pohjois-Pohjanmaan sekä Lapin järjestösihteerinä 30.4.2023 asti. Pohjanmaan Kokoomusnaisten järjestösihteerin tehtävät hoiti ostopalvelusopimuksella Teija Uitto-Kohonen. Keväällä Satakunnan järjestösihteerin tehtävät hoiti Seija Myllymäki.

Syksyn aikana uusina järjestösihteereinä piirijärjestöissä aloittivat

- Jenina Rajajärvi Satakunnan Kokoomusnaiset, 1.10.2023 alkaen
- Mari Pinomäki Hämeen Kokoomusnaiset, 24.10.2023 alkaen.

- Lotta Ellonen Pohjois-Pohjanmaan Kokoomusnaiset ja Lapin Kokoomusnaiset, 1.12.2023 alkaen.

Kokoomuksen Naisten Liiton viestinnän tehtävistä vastasi pääasiassa vapaaehtoistyön koordinaattori Elli Jylhä (osa-aikainen) ja järjestösuunnittelija Hanna-Liisa Laasonen sekä talous- ja hallintosuunnittelija Heidi Määttä. He vastasivat liiton sosiaalisen median viestinnästä sekä liittohallituksen blogikirjoitusten sekä nettisivujen päivittämisestä. Järjestösihteeri Jamiela Ruotsalainen toimi teknisenä tukena liittohallituksen kokouksissa sekä jäsenkirjeen lähettämisessä.

### Eduskuntavaalit

Kokoomuksen Naisten Liitto julkaisi Kokoomusnaisten eduskuntavaaliohjelman. Eduskuntavaaleissa puolueella oli vahva ehdokaslista ympäri Suomen eri piireissä. Liitto kannusti tukemaan upeita naisehdokkaita, toimimaan naisehdokkaiden vaalirauhan puolesta ja äänestämään naista kevään eduskuntavaaleissa.

Liittomme Suomen Nainen -lehti jaettiin helmi- ja maaliskuun taitteessa jokaisen jäsenen kotiin. Lehdessä julkaistiin Kokoomusnaisten eduskuntavaaliohjelma, puolueen naisehdokkaat ja piirien vaikuttamistyön kuulumisia. Julkaisussa tuotiin esiin Kokoomusnaisia, jotka toimivat kansanedustajina sekä kansainvälisillä tehtävissä.

Kokoomus oli vaalien selvä voittaja ja sai äänistä 20,8 prosenttia saaden 48 kansanedustajaa. Naisten määrä Kokoomuksen eduskuntaryhmässä oli 19.

Suomen uusi hallituskausi alkoi kesäkuussa 2023 ja Kokoomuksesta tuli pääministeripuolue. Kokoomusnaiset, mm. puheenjohtaja Pihla Keto-Huovinen, olivat neuvottelemassa Säätytalolla hallitusohjelmasta. Pääministeri **Petteri Orpon** hallituksen ohjelmaksi valmistui kesäkuussa Vahva ja välittävä Suomi. Kokoomusnaisten johto vaikutti kesän aikana valmisteltuun valtioneuvoston tiedonantoon yhdenvertaisuuden, tasa-arvon ja syrjimättömyyden edistämisestä suomalaisessa yhteiskunnassa.

Kokoomuksella on useita keskeisiä ministerivastuita, kansanedustajanaisia vahvoissa rooleissa valtakunnallisesti ja alueellisesti sekä muita rooleja tasa-arvon edistämiseksi. Puolet Kokoomuksen kahdeksasta ministeristä on naisia: ulkoministeri **Elina Valtonen**, sosiaaliturvaministeri **Sanni Grahn-Laasonen**, tiede- ja kulttuuriministeri **Sari Multala** ja kunta- ja alueministeri **Anna-Kaisa Ikonen**. Kansanedustaja **Saara-Sofia Sirén** valittiin työ- ja tasa-arvovaliokunnan puheenjohtajaksi ja liiton puheenjohtaja, kansanedustaja **Pihla Keto-Huovinen** hallintovaliokunnan varapuheenjohtajaksi.

### Presidentinvaalit

Kokoomus valitsi kesällä professori **Alexander Stubbin** presidenttiehdokkaakseen. Kokoomuksen Naisten Liitto on koko valtakunnallisella voimallaan toiminut Stubbin presidenttiehdokkuuden puolesta. Stubb vieraili myös puhujana liiton edustajakokouksessa ja kokouksen jälkeen Uudenmaan Kokoomus järjesti Alexin Yhdistävän lenkin Hyvinkään Sveitsissä. Liitto on tukenut kampanjaa naisten oikeuksien ja sukupuolten tasa-arvon sisällöillä,

kampanjoimalla sosiaalisessa mediassa ja ollut mukana tilaisuuksissa ja niiden järjestelyissä ympäri Suomea.

### Järjestötoiminta

Järjestötoiminnan painopisteenä piirejä ohjattiin jäsenhankintaan. Piirijärjestöissä järjestettiin aktiivisesti erilaisia seminaareja, koulutus- ja keskustelutilaisuuksia sekä teemailtoja. Kokoomuksen Naisten Liitto on soveltanut tulosperusteista kannustinjärjestelmää piirivastuuksia määriteltäessä. Piirijärjestöille on maksettu piirivastuusta, jonka pisteytyksessä 50 prosenttia määräytyy piirin maksaneiden jäsenten perusteella, 30 prosenttia toiminnan aktiivisuuden perusteella ja 20 prosenttia oman varainhankinnan perusteella. Kriteerit kannustavat toiminnallisen ja tuloksellisen politiikan tekemiseen sekä Kokoomusnaisten jäsenmäärän, tunnettavuuden ja houkuttelevuuden kasvattamiseen.

Kokoomuksen Naisten Liiton järjestötoiminta pohjautui ympäri Suomen toimiviin aktiivisiin piirijärjestöihin, paikallisyhdistyksiin sekä aktiiviseen jäsenistöön. Jäsenhankinnassa erityishuomio suunnattiin nuoriin naisiin. Jäsenhankintaa on vahvistettu vaikuttavalla sisällöllä, järjestötoiminnan kehittämisellä ja viestinnän tehostamisella, sekä näkyvyyteen panostamalla ja erilaisiin valtakunnallisiin tilaisuuksiin osallistumalla.

Liitto kannusti ja tuki piirijärjestöjä ja paikallisyhdistyksiä yhteiseen vaikuttamiseen ja viestintään ajankohtaisista teemoista. Liitto järjesti keskustelutilaisuuksia piirijärjestöjen johdolle ja liittohallitukselle loppukesästä ja alkusyksystä peilaten ajankohtaiseen keskusteluun rasmin vastustamisesta yhteiskunnassamme.

## Kokoomuksen Naisten Liiton koulutustoiminta ja tapahtumat vuonna 2023

### Koulutustoiminta

Kouluttaminen sekä kouluttautuminen lisäävät jäsenistömme osaamista ja osallistumista.

Kokoomusnaisten koulutustoiminta muodosti keskeisen osan liiton toimintaa ja loi edellytykset organisaation tavoitteelliselle työskentelylle, kehittämiselle ja uudistumiselle. Koulutustilaisuuksia järjestettiin ympäri Suomen paikallisyhdistys- ja piiritasolla. Lisäksi Kokoomusnaiset järjesti viestintä- ja päättäjäkoulutusta yhdessä Kokoomuspuolueen ja Kansallisen Sivistysliiton kanssa. Liiton oman koulutustarjonnan lisäksi jäsenistöä kannustettiin osallistumaan piirien ja Kansion tarjoamiin koulutuksiin.

Tulevaisuuskoulutusta on haluttu uudistaa sen houkuttelevuuden lisäämiseksi, sekä vastaamaan yhä paremmin tämän päivän tarpeita. Henkilöstömuutoksista johtuen Tulevaisuuskoulutus jäi keväältä 2023 järjestämättä, mutta sen jatkamisesta ja uudistamisesta vuodelle 2024 käytiin alustavia keskusteluita.



### Tapahtumat vuonna 2023

6.6.2023 Pääsihteeri oli puhumassa Naisjärjestöjen Keskusliiton ja suomalais-ruotsalaisen kulttuurikeskus Hanasaaren tapahtumissa Naisten vaikutusvalta Kustaa Vaasan aikakaudesta nykypäivään

8.6.2023 Keskustelutilaisuus Pohjanmaan Kokoomusnaisten kanssa Ilmajoella, jossa osallistuimme myös Ilmajoen musiikkijuhlien Armi-operaan

10.6.2023 Osallistuimme Tuusulan kesäyön marssiin, Pihla Keto-Huovinen piti puheenvuoro

16.6.2023 Keskustelutilaisuus ja teatterissa käynti Satakunnan Kokoomusnaisten kanssa Porissa

19.6.2023 Piirien puheenjohtajien kesken keskustelutilaisuus

28.6.2023 Keskustelutilaisuus Satakunnan Kokoomusnaisten kanssa Satakunnan museolla (SuomiAreena)

1.7.2023 Osallistuimme Helsingin Pride -kulkueeseen

18.8.2023 Puheenjohtaja vieraili Savo-Karjalan kokoomusnaisten kanssa Joen yö - tapahtumassa

19.9.2023 Liitto osallistui yhteistyötahona järjestämään urheilun kansainvälistä tasa-arvoseminaaria Let's Be Better - Changing the Culture of Sport

4.-6.10.2023 Pääsihteeri osallistui Arvojen Akatemia -kurssille

28.10.2023 Osallistuimme ylimääräiseen puoluekokoukseen Espoossa.

18.-19.11.2023 Kokoomusnaisten edustajakokous Hyvinkäällä

Johanna Kareen Minuunkin Sattui -näyttely kiersi ympäri maakuntia luottamustoimijoiden mukana. Näyttely on ollut nähtävillä eri kaupungeissa ja kunnissa esimerkiksi kouluissa ja työpaikoilla.

Lisäksi Liiton puheenjohtaja ja toimiston työntekijät ovat vierailleet useissa piirijärjestöjen tapahtumissa ja kokouksissa vuoden aikana.

### Viestintä

Kokoomuksen Naisten Liitto vaikuttaa aktiivisesti viestimällä. Viestinnän avulla lisättiin liiton näkyvyyttä sekä tehtiin tunnetuksi liiton ja piirien toimintaa. Kokoomusnaisten viestintään kuului olennaisesti aktiivinen osallistuminen julkiseen keskusteluun.

Toimintavuoden tavoitteena oli viestiä Kokoomusnaisten toiminnasta, tavoitteista ja saavutuksista oikeille kohderyhmille, oikealla hetkellä ja oikeaa viestinnän välinettä käyttäen. Viestin välittämiseen käytettiin mahdollisimman monipuolisia ja kulloinkin tarkoituksenmukaisia viestinnän kanavia.

Kokoomusnaisten viestintä oli suunnitelmallista ja saavutti laajan näkyvyyden. Sosiaalista mediaa hyödynnettiin Kokoomusnaisten poliittisten tavoitteiden eteenpäin viemisessä puheenjohtajan ja liittohallituksen blogien, mielipidekirjoitusten ja kannanottojen kautta.

Sosiaaliseen mediaan ja liiton nettisivuille tuotettiin säännöllisesti uutta ja ajankohtaista sisältöä. Viestinnän vaikuttavuuteen kiinnitettiin toimintavuonna erityistä huomiota. Sosiaalisen median kanavien seuraajamäärät ovat kasvaneet hyvin. Facebookista (lähes 2900 seuraajaa) on tullut liiton vakiintunut, laajan yleisön tavoittava viestintäkanava. Lisäksi viestinnässä on aktiivisesti käytetty viestipalvelu X:ää (1500 seuraajaa) ja Instagramia (1125 seuraajaa). Liiton eri kanavissa tuotiin vahvasti esiin erilaisia kokoomusnaisia ympäri Suomen mm. esittelemällä jäsenistöä sekä julkaisemalla naiskansanedustajien ja europarlamentaarikkojen kirjoituksia.

Jäsenistölle on lähetetty jäsenkirje kerran kuukaudessa, jossa on ollut tervehdys puheenjohtajalta, yhteistä vaikuttamista ja muita yleisiä asioita. Kokoomusnaisten jäsenillä on oma suljettu Facebook-ryhmä, Kokoomusnaisten sisäpiiri, jossa jäsenemme voivat mm. jakaa tietoja tapahtumistaan ja keskustella turvallisessa ympäristössä poliittisista ajankohtaisista aiheista.

Eduskuntavaalitoimikunnan toiveesta Facebookiin oli perustettu loppuvuodesta 2022 naiseduskuntavaaliehdokkaille oma suljettu ryhmä, jossa ehdokkaat sekä kampanjapäälliköt voivat käydä avoimesti keskustelua kampanjoinnista ja muista eduskuntavaaleihin liittyvistä asioista.

Kokoomusnaiset on tehnyt aktiivisesti yhteiskuntaa uudistavia avauksia ja Naisten Liiton puheenjohtaja, kansanedustaja Pihla Keto-Huovinen on ollut usein esillä eri medioissa. Liitto otti muun muassa kantaa seuraavilla julkilausumilla ja tiedotteilla.

## **Kannanotot ja julkilausumat**

### **Liittohallituksen kannanotot**

5.4.2023 Eduskuntapuolueiden naisjärjestöt: Naisten tasavertainen edustus ulko- ja turvallisuuspolitiikassa taattava

22.6.2023 Kokoomuksen Naisten Liitto: Kokoomusnaiset tukevat ministeri Sanni Grahn-Laasosen työtä sukupuolten tasa-arvon puolesta

7.7.2023 Salla Mäkelä: Sosiaaliturvaministeri johtaa tasa-arvotyötä (mielipide, Helsingin Sanomat)

7.8.2023 Kokoomusnaisten sosiaalisen median nostot hallitusohjelmasta

9.9.2023 Kokoomusnaiset: Tiedonanto sitouttaa koko suomalaisen yhteiskunnan työhön tasa-arvon puolesta - 23 konkreettista toimenpidettä tuleville vuosille

30.9.2023 Kokoomusnaiset: Yhteisten naisjärjestöjen toiminta on turvattu

19.11.2023 Kokoomuksen Naisten Liitto: Maahan muuttaneiden naisten kohtaama syrjintä työelämässä on poistettava

25.11.2023 Kokoomuksen jäsenliittojen puheenjohtajat: Seksuaalisen häirinnän torjunnassa teot eivät vastaa puheita

18.12.2023 Kokoomuksen Naisten Liitto: Koulutuksen taso on turvattava

### **Kokoomusnaisten puheenjohtaja Pihla Keto-Huovisen blogit**

31.3.2023 Työelämä – tuo tasa-arvotyömme häpeäpilkku

14.5.2023 Äitiys on rakkautta ja rajoja

19.9.2023 Kulttuuri kuuluu kaikille

29.6.2023 Loppu lähisuhdeväkivallan sovittelulle

30.6.2023 Oikeus olla olemassa omana itsenään – ilman pelkoa

8.8.2023 Tarvitsemme konkreettisia toimia rasismien estämiseksi

15.9.2023 Demokratian peruskiviä tulee vaalia

4.10.2023 Turkistarhauksen aika on ohi

4.11.2023 Palkkatasa-arvo ei saa olla todellisuutta vasta vuonna 2090

25.11.2023 Väkivallan uhreille kuuluu toivo tulevast

### **Kokoomusnaiset mediassa:**

15.6.2023 Tuhannesti anteeksi - Jos suhteessa tapahtuu väkivaltarikos, voidaanko siitä sopia yhteisen pöydän ääressä? (Suomen Kuvalehti)

20.6.2023 Vuosien kiista sai ratkaisun – uusi hallitus aikoo lopettaa lähisuhdeväkivallan sovittelun (Suomen Kuvalehti)

29.6.2023 Loppu lähisuhdeväkivallan sovittelulle (Helsingin Sanomat)

### **Liittohallituksen blogikirjoitukset**

24.3.2023 Satu Ylisiurua-Hemminki: Pelkäämmekö tiedon hyödyntämistä sote-palveluissa?

4.4.2023 Camilla Elonen: Pidetään huolta vanhuspalveluiden hoitajista!

21.4.2023 Viliina Välimäki: Korvaamaton supervoima

5.5.2023 Kristine Myller: Mitä tarkoitetaan valtion velan yhtälöllä ja miksi siitä pitää olla huolissaan?

26.5.2023 Leila Salonen: Irti hoitajonoista - palvelusetelit tehokkaampaan käyttöön

8.9.2023 Laura Heikinheimo: Ruuhkavuodet, Ryhmä Hau ja vanhemmuusburnout

22.9.2023 Meri Kurtelius-Kuure: Konkurssinkin jälkeen on elämää

28.9.2023 Johanna Hasu: Muutoksen tuulia

20.10.2023 Kati Somiska: Älä tule paha stressi, tule hyvä stressi

15.12.2023 Anu Aaltonen: Suomalainen yksinäisyys

#### **Vieraskynät ja mielipidekirjoitukset**

22.5.2023 Saara-Sofia Sirén: Luonnon monimuotoisuuden turvaaminen on tämän päivän asia

5.9.2023 Noora Fagerström: Yrittäminen on suomalaisen hyvinvoinnin kulmakivi

16.9.2023 Mari Kaunistola: Pienikin liikuntateko tekee hyvää – sekä itselle että ympäristölle

29.9.2023 Mia Laiho: Sydänterveyttä ja liikunnan iloa

1.10.2023 Sanni Grahn-Laasonen: Tänään liputetaan lapsuuden sankarille

10.10.2023 Paula Risikko: Mielenterveys on oikeus ja osa turvallisuutta

11.10.2023 Saara-Sofia Sirén: Perhesuunnittelu on ihmisoikeus ja kehityksen edellytys

12.11.2023 Alexander Stubb: Isänpäivä ja sen monet merkitykset

20.11.2023 Karoliina Partanen: Lasten oikeutta mielenhyvinvointiin on vahvistettava

10.12.2023 Susanne Päivärinta: Ihmisoikeuksien puolesta herkeämättä

#### **Yhteistyö puolueessa, eduskunta- ja MEP-ryhmässä**

Kokoomuksen Naisten Liitto on puolueyhteisössä aktiivinen toimija. Kokoomusnaisten vaikuttavuutta on systemaattisesti lisätty ja vaikuttavuutta entisestään lisätty. Kokoomusnaissilla on vahva asema puolueessa.

Liiton edustajana puoluehallituksessa oli vuonna 2023 puheenjohtaja Pihla Keto-Huovinen. Samoin pääsihteeri osallistui puoluehallituksen kokouksiin.

Vuoden aikana liitto teki yhteistyötä ja piti tiiviisti yhteyttä kansanedustajiin, puolueen johtoon, kansanedustajien avustajiin sekä muihin sidosryhmiin. Liiton johto osallistui säännöllisesti eduskuntaryhmän kokouksiin sekä mm. eduskuntaryhmän kesäkokoukseen Helsingissä ja Espoossa elokuussa ja oli pääministeri **Petteri Orpon** vieraana Kesärannassa. Liitto viesti puolueen ministereille, eduskuntaryhmälle, valtiosihteereille ja erityisavustajille liiton keskeisestä vaikuttamisesta. Puheenjohtaja ja pääsihteeri kävivät jatkuvia keskusteluita puolueen ministereiden ja puoluejohtajan kanssa ja mm. sosiaaliturvaministeri **Sanni Grahn-Laasonen** osallistui puhujana liittohallituksen kokoukseen syyskuussa.

Liiton virkailijat osallistuivat puolueen toimihenkilöpäiville elokuussa 2023 Ikaalisissa ja kuukausittain järjestettäviin puolueen henkilöstökokouksiin. Pääsihteeri osallistui Bottalla järjestetyille puolueen toiminnanjohtajapäiville.

Euroopan parlamentissa Kokoomusnaissilla on vahva edustus **Henna Virkkusen** ja **Sirpa Pietikäisen** johdolla ja he toivat tiiviisti tietoa Euroopan parlamentin ajankohtaisista toimista Kokoomusnaissille ja osallistuivat mm. liiton edustajakokoukseen puheenjohtajina ja puhujina. Erityisesti vuoden aikana teemana oli mm. naisiin kohdistuvan väkivallan vastainen EU-direktiivi.

### **Yhteistoiminta kotimaisten ja kansainvälisten naisjärjestöjen kanssa**

Toimintavuonna Kokoomuksen Naisten Liitto toimi Naisjärjestöjen Keskusliiton, Naisjärjestöt Yhdessä eli NYTKIS ry:n, Suomen UN Women ry:n ja Sukupuolentutkimuksen seuran yhteisöjäsenenä.

Kokoomuksen Naisten Liitto on osallistunut ja tehnyt läheistä yhteistyötä erityisesti NYTKIS ry:n ja Naisjärjestöjen Keskusliiton kanssa. NYTKIS ry:n hallituksessa vuonna 2023 Kokoomusnaisia edustivat pääsihteeri Minni Rantanen. Pääsihteeri Terhi Heinilä nimettiin loppuvuodeksi 2023 hallituksen varsinaiseksi jäseneksi ja varapuheenjohtaja Salla Mäkelä varajäseneksi Nytkiksen vuosikokouksessa syyskuussa.

Kokoomuksen Naisten liitto osallistui tasa-arvoministeri Sanni Grahn-Laasosen pyöreän pöydän keskustelutilaisuuteen tasa-arvotoimijoille ja keskustelutilaisuuteen sovittelun kieltämisestä lähisuhdeväkivaltatapauksissa.

Kokoomuksen Naisten Liitto toimi kumppanitahona ja pääsihteeri puhujana Naisjärjestöjen Keskusliiton ja suomalais-ruotsalaisen kulttuurikeskus Hanasaaren tapahtumissa Naisten vaikutusvalta Kustaa Vaasan aikakaudesta nykypäivään kesäkuussa ja urheilun kansainvälisessä tasa-arvoseminaarissa Let's Be Better - Changing the Culture of Sport syyskuussa sekä Eurooppa-naisten kokouksessa.

NYTKIS ry:n puheenjohtajuus kiertää vuosittain rotaation mukaisesti ja vuonna 2023 Svenska Kvinnoförbundet ry toimi puheenjohtajajärjestönä ja **Pia-Lisa Sundell** puheenjohtajana.

Varapuheenjohtaja **Salla Mäkelä** osallistui Naisjärjestöjen Keskusliiton vuosikokoukseen marraskuussa Kevassa.

Kansanedustaja **Karoliina Partanen** valittiin tasa-arvoasiain neuvottelukunnan (Tane) puheenjohtajaksi ja pääsihteeri Terhi Heinilä Tanen Kokoomuksen edustajana varsinaiseksi jäseneksi ja puheenjohtaja Pihla Keto-Huovinen varajäseneksi.

Puheenjohtaja **Pihla Keto-Huovinen** ja pääsihteeri osallistuivat EPP Women -kongressiin ja yleiskokoukseen marraskuussa Hollannin Haarlemissa. Kongressin teemana oli "LEAVING NO ONE BEHIND: towards an inclusive vision that will secure economic and social well being for all generations". EPP Women'n puheenjohtajana toimii Romanian **Rozália Biró**.

Pääsihteeri osallistui valtioneuvoston kansainvälisen tasa-arvopalkinnon jakotilaisuuteen (IGEP) Tampere-talossa joulukuussa. Palkinnon luovutti pääministeri **Petteri Orpo** ja kansanedustaja **Saara-Sofia Sirén**. Palkinto myönnettiin afganistanilaiselle turvakotia Kabulissa ylläpitävän kansalaisjärjestön johtajalle **Mahbouba Serajille**.

Lisäksi Kokoomuksen Naisten Liitto tukee Pelastakaa Lapset ry:n kummilapsitoimintaa, jolla tuetaan kenialaisen tyttölapsen koulunkäyntiä.

## Talous

Kokoomusnaisten toiminta rahoitetaan pääasiassa Kansallinen Kokoomus rp:lta saatavasta puoluetuesta, joka toimintavuonna oli 5 prosenttia Kokoomuksen puoluetuesta. Vuonna 2023 Kokoomuksen Naisten Liiton saama puoluetuki oli yhteensä 397 921 euroa. Puoluetuki nousi huhtikuussa eduskuntavaalien erinomaisen tuloksen vuoksi. Taloustilanne vuonna 2023 oli vakaa ja liiton talous vahvalla pohjalla. Myös liiton tilintarkastusyhteisö Tiliextra Oy:n tilintarkastajat antoivat myönteisen lausunnon Kokoomuksen Naisten Liitto ry:n taloussuunnitelmasta ja maksuvalmiudesta liittokokoukselle marraskuussa.

TASE	31.12.2023	31.12.2022
<b>V A S T A A V A A</b>		
<b>PYSYVÄT VASTAAVAT</b>		
<b>Aineelliset hyödykkeet</b>		
Koneet ja kalusto	997,88	1 330,51
<b>Aineelliset hyödykkeet yhteensä</b>	<b>997,88</b>	<b>1 330,51</b>
<b>Sijoitukset</b>		
Muut osakkeet ja osuudet	247 400,00	247 400,00
<b>Sijoitukset yhteensä</b>	<b>247 400,00</b>	<b>247 400,00</b>
<b>PYSYVÄT VASTAAVAT YHTEENSÄ</b>	<b>248 397,88</b>	<b>248 730,51</b>
<b>VAIHTUVAT VASTAAVAT</b>		
<b>Vaihto-omaisuus</b>		
Aineet ja tarvikkeet	5 919,55	6 847,49
<b>Vaihto-omaisuus yhteensä</b>	<b>5 919,55</b>	<b>6 847,49</b>
<b>Lyhytaikaiset saamiset</b>		
Myyntisaamiset	1 537,00	1 519,00
Muut saamiset	580,00	899,48
Siirtosaamiset	238,12	47 517,27
<b>Lyhytaikaiset saamiset yhteensä</b>	<b>2 355,12</b>	<b>49 935,75</b>
<b>Rahat ja pankkisaamiset</b>	169 393,89	49 483,81
<b>VAIHTUVAT VASTAAVAT YHTEENSÄ</b>	<b>177 668,56</b>	<b>106 267,05</b>
<b>V A S T A A V A A Y H T E E N S Ä</b>	<b>426 066,44</b>	<b>354 997,56</b>

TASE	31.12.2023	31.12.2022
<b>V A S T A T T A V A A</b>		
<b>OMA PÄÄOMA</b>		
Edellisten tilikausien ylijäämä (alijäämä)	314 615,68	232 061,00
Tilikauden ylijäämä (alijäämä)	69 141,82	82 554,68
<b>OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ</b>	<b>383 757,50</b>	<b>314 615,68</b>
<b>VIERAS PÄÄOMA</b>		
Lyhytaikainen vieras pääoma		
Ostovelat	12 772,42	6 663,28
Muut velat	3 199,49	2 556,69
Siirtovelat	26 337,03	31 161,91
<b>Lyhytaikainen vieras pääoma yhteensä</b>	<b>42 308,94</b>	<b>40 381,88</b>
<b>VIERAS PÄÄOMA YHTEENSÄ</b>	<b>42 308,94</b>	<b>40 381,88</b>
<b>V A S T A T T A V A A Y H T E E N S Ä</b>	<b>426 066,44</b>	<b>354 997,56</b>



TULOSLASKELMA	01.01.2023 - 31.12.2023	01.01.2022 - 31.12.2022
<b>Varsinainen toiminta</b>		
Tuotot	44 629,32	62 328,68
Kulut		
Henkilöstökulut	-203 566,19	-193 891,51
Poistot ja arvonalentumiset	-332,63	-443,50
Muut kulut	-173 006,16	-125 039,65
<b>Tuotto-/kulujäämä</b>	<b>-332 275,66</b>	<b>-257 045,98</b>
<b>Varainhankinta</b>		
Tuotot	741,80	1 504,78
Kulut	-927,94	-2 189,06
<b>Tuotto-/kulujäämä</b>	<b>-186,14</b>	<b>-684,28</b>
<b>Sijoitus- ja rahoitustoiminta</b>		
Tuotot	107 449,87	4 718,05
Kulut	-103 767,09	-2 965,11
<b>Tuotto-/kulujäämä</b>	<b>3 682,78</b>	<b>1 752,94</b>
<b>Puoluetuki</b>	<b>397 920,84</b>	<b>338 532,00</b>
<b>TILIKAUDEN TULOS</b>	<b>69 141,82</b>	<b>82 554,68</b>
<b>TILIKAUDEN YLIJÄÄMÄ (ALIJÄÄMÄ)</b>	<b>69 141,82</b>	<b>82 554,68</b>

TILINPÄÄTÖKSEN LAADINTAPERIAATTEET

Tilinpäätöksen laatimisessa on noudatettu pien- ja mikroyrityksen tilinpäätöksessä esitettävistä tiedoista annetun asetuksen (PMA) mikroyrityssäännöstöä.

SIJOITUKSET	LTT 1	2023	2022
Muut osakkeet ja osuudet yhteensä		100,00	100,00
Sijoitusrahasto-osuudet		200 000,00	200 000,00
sijoitukset yhteensä		200 100,00	200 100,00

Kuluvalla tilikaudella Kokoomuksen Naisten Liitto ry realisoi omistuksessaan olevat OP Varovainen sijoitusrahasto-osuudet ja samalla on toteutettu samansuuruinen merkintä OP Uusimaan tuotto-osuuteen.

Sijoituksiin sisältyvien rahasto-osuuksien ja julkisesti noteerattujen arvopapereiden markkina-arvojen ja kirjanpitoarvojen erotus 31.12.2023.

	Kirjanpitoarvo 31.12.2023	Lunastus 31.3.2023	Merkintä 29.12.2017	Kulut 31.12.2023	Luovutusvoitot/-tappiot 1.1.2023-31.12.2023	Markkina-arvo 31.12.2023	Arvonmuutos
Rahasto-osuudet	200 000,00	102 253,38	101 022,53	2 983,32	1 230,85	212 409,72	12 409,72

HENKILÖSTÖLTT 2

Henkilöstön keskimääräinen lukumäärä tilikauden aikana.

55

Palkat ja palkkiot	166 773,93	158 938,81
Eläkekulut	31 354,45	29 754,84
Muut henkilösivukulut yhteensä	5 437,81	5 197,86
	203 566,19	193 891,51

MUUTLTT 3

Kansallinen Sivistysliitto ry on osallistunut koulutustoiminnan kuluihin kuluvana tilikautena 4 949,80 eurolla.

TILIKAUDEN OLENNAISET TAPAHTUMAT

Vuoden 2023 toimintaa tarkoitettu puoluetuki pohjautui vuonna 2019 vahvistettuun tukeen huhtikuun loppuun 2023 saakka, jonka jälkeen tuki vahvistettuun eduskuntavaalitukseen 2023 pohjautuen. Puolueen kansanedustajien määrän kasvun ja vaalivoiton johdosta nosti puolue myös Kokoomuksen Naisten liiton puoluetukiosuutta.

Toimintavuonna 2023 toimintaa vaihditti huhtikuussa käydyt eduskuntavaalit. Kokoomus saavutti vaaleissa suurimman puolueen aseman. Naisten määrä Kokoomuksen eduskuntaryhmässä oli 19. Toimintakaudella suurin osa hallituksen kokouksista pidettiin etäyhteyden kanssa ja hybridikokouksena. Vähitellen koronavuosien jälkeen on palattu myös läsnätilaisuuksiin, mutta etä- ja hybriditapahtumat ovat tulleet toimintaan pysyväksi osaksi. Vuoden 2023 aikana pääsihteeri vaihtui kesäkuussa.

Marraskuussa järjestettiin liiton edustajakokous Hyvinkäällä, jossa päätettiin muun muassa hallitus kaksivuotiskaudeksi ja vahvistettiin liiton tavoiteohjelma Mahdollisuuksien Maailma 2024-25.

Vuoden 2023 aikana tehtiin ylijäämäinen tulos. Taloustilanne oli vakaa ja liiton talous vahvalla pohjalla.

TILIKAUDEN JÄLKEISET OLENNAISET TAPAHTUMAT

Puoluetuki nousi huhtikuussa 2023 eduskuntavaalien erinomaisen tuloksen vuoksi. Perusrahoitus oli turvattu.

Vuoden 2024 toiminta on pyritty suunnittelemaan siten, että tapahtumia pystytään järjestämään jälleen normaalisti ja toimintaa pystytään aktivoimaan sekä panostamaan jäsenhankintaan. Pandemian myötä tullut digiloikka on jäänyt elämään myös pandemiavuosien jälkeen. Tämä mahdollistaa kokousten ja tapahtumien pitämisen osittain myös etäyhteyden kautta. Vuoden 2024 toiminta painottuu toimintavuonna järjestettäviin presidentinvaaleihin ja europarlamenttivaaleihin sekä vuonna 2025 järjestettäviin kunta- ja aluevaaleihin valmistautumiseen. Lisäksi vaikutetaan vahvasti Kokoomuksen puoluekokouksessa kesäkuussa, toteutetaan edustajakokouksessa linjatut tavoitteita ja panostetaan liiton piiri- ja paikallisyhdistystoiminnan tukemiseen.

## Toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen allekirjoitus

Paikka: Helsingissä, sähköisesti  
allekirjoitettu

Aika: 23.03.2024

Pihla Keto-Huovinen, sähköisesti  
allekirjoitettu  
puheenjohtaja

Salla Mäkelä, sähköisesti  
allekirjoitettu  
varapuheenjohtaja

Anu Aaltonen, sähköisesti  
allekirjoitettu  
varapuheenjohtaja

Anu Puustinen, sähköisesti  
allekirjoitettu

Minna Heinonen-Pesonen,  
sähköisesti allekirjoitettu

Jutta Hartikainen, sähköisesti  
allekirjoitettu

Raili Paavonen, sähköisesti  
allekirjoitettu

Jaana Kostainen, sähköisesti  
allekirjoitettu

Marianne Liimatainen, sähköisesti  
allekirjoitettu

Pauliina Pasanen, sähköisesti  
allekirjoitettu

Susanna Yli-Luukko, sähköisesti  
allekirjoitettu

Anu Sallinen, sähköisesti  
allekirjoitettu

Heleena Uusi-Illikainen,  
sähköisesti allekirjoitettu

Jaana Kiviluote, sähköisesti  
allekirjoitettu

Sari Vilen, sähköisesti  
allekirjoitettu

## Tilinpäätösmerkintä

Suoritetusta tilintarkastuksesta on sähköisen allekirjoituksen osoittamana päivänä annettu kertomus.

Paikka: Helsingissä sähköisen  
allekirjoituksen tekopäivänä

Aika:

Elina Kaura KHT, sähköisesti  
allekirjoitettu

Kristian Seemer HT, sähköisesti  
allekirjoitettu

**Luettelo kirjanpidoista ja aineistoista****Kirjanpidot ja tositelajit sekä niiden säilyttämistapa****Tilinpäätös**

Tilinpäätös ja tase-erittely

**Tililuettelo ja saldoluettelot**

Tilikohtainen tuloslaskelma

Tilikohtainen tase

Tililuettelo

**Kirjanpidot**

Pääkirjat

Palkkakirjanpito

**Tositteet**

Automaattiset tilinpäätöskirjaukset	1 - 2
Muut	1 - 21
Myyntilasku	1 - 104
Myyntisuoritus	1 - 104
Ostolasku	244 - 558
Ostosuoritus	1 - 301
Palkat	1 - 100
Pankki	1 - 54
Liitetietotositteet	1 - 7

Kaikki aineisto säilytetään sähköisessä muodossa Visma Netvisor ohjelmistopalvelussa.

SIGNATURES

ALLEKIRJOITUKSET

UNDERSKRIFTER

SIGNATURER

UNDERSKRIFTER

This documents contains 20 pages before this page  
Dokumentet inneholder 20 sider før denne siden

Tämä asiakirja sisältää 20 sivua ennen tätä sivua  
Dette dokument indeholder 20 sider før denne side

Detta dokument innehåller 20 sidor före denna sida

authority to sign  
representative  
custodial

asemavaltuus  
nimenkirjoitusoikeus  
huoltaja/edunvalvoja

ställningsfullmakt  
firmateckningsrätt  
förvaltare

autoritet til å signere  
representant  
foresatte/verge

myndighed til at underskrive  
repræsentant  
frihedsberøvende

SIGNATURES

ALLEKIRJOITUKSET

UNDERSKRIFTER

SIGNATURER

UNDERSKRIFTER

This documents contains 21 pages before this page  
Dokumentet inneholder 21 sider før denne siden

Tämä asiakirja sisältää 21 sivua ennen tätä sivua  
Dette dokument indeholder 21 sider før denne side

Detta dokument innehåller 21 sidor före denna sida

authority to sign  
representative  
custodial

asemavaltuus  
nimenkirjoitusoikeus  
huoltaja/edunvalvoja

ställningsfullmakt  
firmateckningsrätt  
förvaltare

autoritet til å signere  
representant  
foresatte/verge

myndighed til at underskrive  
repræsentant  
frihedsberøvende

SIGNATURES

ALLEKIRJOITUKSET

UNDERSKRIFTER

SIGNATURER

UNDERSKRIFTER

This documents contains 22 pages before this page  
Dokumentet inneholder 22 sider før denne siden

Tämä asiakirja sisältää 22 sivua ennen tätä sivua  
Dette dokument indeholder 22 sider før denne side

Detta dokument innehåller 22 sidor före denna sida

authority to sign  
representative  
custodial

asemavaltuus  
nimenkirjoitusoikeus  
huoltaja/edunvalvoja

ställningsfullmakt  
firmateckningsrätt  
förvaltare

autoritet til å signere  
representant  
foresatte/verge

myndighed til at underskrive  
repræsentant  
frihedsberøvende